

MODULO 1- 12 Horas	
<u>FUNDAMENTOS DE GERENCIA Y ADMINISTRACIÓN</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Qué es la administración estratégica. ✚ Administración y competitividad estratégicas. ✚ El entorno externo. <ul style="list-style-type: none"> - Oportunidades - Amenazas - Competencia en la industria y análisis de los competidores ✚ El ambiente interno. <ul style="list-style-type: none"> - Recursos. - Capacidades. ✚ Competencias centrales. <ul style="list-style-type: none"> - Estrategia de los negocios. - Rivalidad entre las competidoras y dinámica de la competencia. - Estrategia corporativa. ✚ Medidas Estratégicas <ul style="list-style-type: none"> - Elaboración de estrategias - Estrategia de las adquisiciones y de la reestructuración. - Estrategia internacional ✚ Acciones Estratégicas <ul style="list-style-type: none"> - La aplicación de la estrategia - La dirección o control corporativo - La estructura organizacional y sus controles. - Liderazgo estratégico. - Las iniciativas para formar empresas estratégicas
MODULO 2- 12 Horas	
<u>GEOPOLÍTICA Y POLÍTICA PETROLERA</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ El Petróleo en la Biblia y en la Historia Antigua ✚ El Petróleo en diferentes Culturas ✚ Inicios del Petróleo en Colombia ✚ De la Geopolítica a la Ecopolítica ✚ Nuevo Orden Petrolero Mundial ✚ Reservas mundiales y el pico del petróleo ✚ Crisis energética mundial. ✚ El futuro del precio del petróleo ✚ El petróleo en Latinoamérica
MODULO 3- 12 Horas	
<u>FUNDAMENTOS DE UPSTREAM Y DOWNSTREAM</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Upstream (exploración, desarrollo y producción de crudo y gas natural). ✚ Downstream (Transporte, refinación, ventas).

MODULO 4- 8 Horas	
<u>FUNDAMENTOS DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA</u>	<ul style="list-style-type: none"> + Qué es la Estrategia? El concepto de estrategia + Estrategia Competitiva de Porter + Usos de la estrategia + El concepto de Planificación + Tipos de Planificación + El Balanced Scorecard.
MODULO 5- 12 Horas	
<u>GERENCIA Y FINANZAS INTERNACIONALES</u>	<ul style="list-style-type: none"> + Costos Financieros + Mercados de financiación en moneda extranjera + Estructura de los sistemas financieros nacionales e internacionales.
MODULO 6- 16 Horas	
<u>NEGOCIACIÓN Y MANEJO DE CONFLICTOS</u>	<ul style="list-style-type: none"> + La Gestión de conflictos como competencia gerencial + Competencias de gestión en la Resolución de Conflictos + Para qué y cómo negociar + Conflicto y acuerdo + Etapas de la negociación + Técnicas de negociación y Métodos Harvard (URY) + Sindicatos y comunidad + Taller de Negociación
MODULO 7- 8 Horas	
<u>RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL</u>	<ul style="list-style-type: none"> + Sistemas Éticos a través de la Historia de la Humanidad + La Inteligencia Ética + Responsabilidad Social + Desarrollo Sustentable y Sostenible + Calidad de Vida – Gobernabilidad + Calidad de Vida – Empresa y Estado
MODULO 8- 12 Horas	
<u>MERCADO Y COMERCIALIZACIÓN DE HIDROCARBUROS</u>	<ul style="list-style-type: none"> + Desarrollo Histórico de la comercialización del petróleo crudo. + El mercado de hidrocarburos. estructura económica, presente y futuro + Agentes del Sistema de Comercialización de los Hidrocarburos + Evolución del consumo total de Productos Petrolíferos + Margen Bruto de Distribución (MBD)
MODULO 9- 12 Horas	
<u>HIDROCARBUROS Y MEDIO AMBIENTE</u>	<ul style="list-style-type: none"> + Impacto que tienen los hidrocarburos o combustibles en el medio ambiente + Efectos ecológicos de los vertidos de hidrocarburos. + Elementos Abióticos y Elementos Bióticos

	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Equipos y Técnicas para el control de derrame de Hidrocarburos.
MODULO 10- 8 Horas	
<u>FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Proceso de formulación de evaluación y control de proyectos ✚ El ciclo del proyecto y la evaluación socio económica ✚ Estudio de factibilidad o anteproyecto definitivo ✚ Evaluación de proyectos
MODULO 11- 8 Horas	
<u>GERENCIA DE PROYECTOS</u>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ La Gerencia de Proyectos en el Sector de Hidrocarburos ✚ Herramientas para la Gestión de Proyectos. ✚ Estándar PMI – Identificación y Análisis de Stakeholders ✚ Planeación – Alcance, Tiempo, Costo ✚ Planeación – Riesgo, Contratación, Comunicaciones ✚ Integración del Proyecto