

WORK SHOP 1. FUNDAMENTOS DEL LEAN. (8 HORAS)

Introducción
Historia de los procesos de mejora
Importancia de los conceptos de Eficacia y Eficiencia
Principios Lean
Concepto de valor y no valor agregado
Los desperdicios

WORK SHOP 2. 5S Y ESTANDARIZACIÓN (8 HORAS)

Significado de cada una de las 5S.
Primera S: Seleccionar. Objetivos. Herramientas. Pasos. Ejercicio de Despeje.
Segunda S: Ordenar. Objetivos. Herramientas. Pasos.
Tercera S: Limpiar. Objetivos. Herramientas. Pasos.
Cuarta S: Estandarizar. Objetivos. Herramientas. Pasos.
Quinta S: Sostener. Objetivos. Herramientas. Pasos.
Importancia de las 5S en el Modelo Lean.
Elementos para apropiar y sostener la Práctica.
Estandarización

WORK SHOP 3. VSM - VALUE STREAM MAPPING (8 HORAS)

Definición del flujo.
Que es un VSM.
Símbolos de flujos de proceso, material e información.
Objetivos
Pasos para la implementación

WORK SHOP 4. A3R - A3 REPORT. (8 HORAS)

Introducción

Vocabulario

PHVA

A3 Metodología General

¿Qué es un problema?.

Descripción del problema,

Acciones de contención y Objetivos.

Análisis causa raíz.

Acciones propuestas.

Plan de acciones a implementar.

Seguimiento de resultados,

Estandarización,

Lecciones aprendidas.

WORK SHOP 5. LMA – LEAN MANAGENT. (8 HORAS)

Modelos de Gestión Empresarial

Prácticas fundamentales para la Implementación LEAN

Técnicas y herramientas